



INFORME

Análisis de la situación del Mercado de Trabajo

Datos al primer trimestre 2026

JUNIO 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe analiza el comportamiento del mercado de trabajo, a través del abordaje de indicadores de actividad, empleo y desocupación, así como también de población subocupada. Se utilizó una metodología cuantitativa, en base a la información publicada por la Encuesta Permanente de Hogares del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), analizando las tasas básicas del mercado laboral comparativamente con idénticos trimestres de años anteriores (comparación interanual). Asimismo, se analizan las distorsiones que generan las economías de plataformas en la medición de las tasas del mercado laboral, especialmente vinculado a la tasa de desocupación.

De esta forma, el informe se divide en cuatro partes. En el primer apartado se analizan las distorsiones mencionadas. En la segunda parte, la evolución de la tasa de desocupación, desagregando datos según género y edad. En la tercera parte se aborda el desempeño de las tasas de actividad -analizando las tasas específicas según segmento poblacional-, y empleo. En el cuarto apartado se analizan las variaciones de personas ocupadas, desagregando entre ocupados registrados y no registrados. Finalmente, se detallan las principales variaciones en la población ocupada demandante y la población subocupada, así como la presión sobre el Mercado de Trabajo.

El impacto de las plataformas digitales en la caracterización de la condición de actividad

En el marco de la creciente fragmentación del mercado de trabajo, se observa una transformación sustantiva en la noción del trabajo "típico" hacia modalidades promovidas por el capitalismo de plataformas. Este fenómeno introduce desafíos metodológicos críticos para la medición de la desocupación, debido a la capacidad de estas herramientas para absorber mano de obra bajo condiciones de "autonomización ficticia".

Limitaciones metodológicas en la captación de la desocupación

De acuerdo con la metodología aplicada en las mediciones de empleo (EPH), la población ocupada comprende a aquellas personas que han trabajado al menos una hora en la semana de referencia. En consecuencia, cualquier individuo que realice actividades de generación de ingresos a través de aplicaciones de movilidad o delivery, independientemente de la carga horaria o la regularidad, es clasificado estadísticamente como ocupado (frecuentemente dentro de la categoría de subocupado si trabaja menos de 35 horas semanales).

Este criterio metodológico genera las siguientes distorsiones en la lectura del mercado laboral:

- **Efecto amortiguador del desempleo:** Ante la pérdida de un empleo asalariado formal, la facilidad de acceso a las plataformas digitales permite un "rebusque" inmediato que impide la transición técnica del individuo hacia la categoría de desocupado. El trabajador permanece en el universo de la población ocupada bajo la modalidad de cuenta propia (formal o informal), invisibilizando la situación de desempleo latente.
- **Subocupación horaria y precariedad:** La evidencia indica que un 13% de los trabajadores de plataformas desempeña jornadas de entre 0 y 24 horas semanales.¹ Pese a tratarse de inserciones laborales caracterizadas por la imprevisibilidad y la desprotección, estos individuos no figuran en las tasas de desocupación, aunque su situación refleje una incapacidad del sistema para proveer empleo de calidad.
- **Hipersubordinación algorítmica vs. Autonomía:** Lo que se presenta bajo una retórica de independencia es, en la práctica, una subordinación algorítmica que redefine el vínculo laboral.² Esta relación de dependencia encubierta permite a las empresas de plataforma operar sin las responsabilidades propias de un empleador, mientras que estadísticamente los trabajadores son registrados como autónomos, fragmentando aún más las identidades laborales.

De esta forma, el surgimiento del trabajo mediante aplicaciones actúa como un mecanismo de descomposición de los vínculos laborales tradicionales. Al permitir que una parte de la Población Económicamente Activa (PEA) se mantenga en la ocupación a través de tareas marginales o de muy baja carga horaria, se erosiona la representatividad de la tasa de desocupación como indicador único de la salud del mercado de trabajo, ocultando un proceso profundo de precarización y flexibilización laboral.

El debate sobre la creación de empleo

En diversas ocasiones Milei se refirió al incremento en el total del empleo como un resultado positivo de su modelo económico. Por ejemplo, el 28 de abril en la cena de la Fundación Libertad, mostró un gráfico de la consultora Econométrica mostrando un incremento total de 113 mil puestos de trabajo desde el cuarto trimestre 2023 al cuarto trimestre 2025.

¹ Ottaviano, J. M. Futuro del trabajo y capitalismo de plataformas: Historia de la clase trabajadora en el siglo XX y relaciones del trabajo en la Argentina reciente.

² Durán P. Avance de la fragmentación en el mundo del trabajo y disputas por su futuro.

Mercado Laboral 2023-2025

cantidad de puestos	en millones		en miles
	IV-23	IV-25	Var.
Total empleo	23,1	23,2	113
Asalariados registrados	7,5	7,3	-241
Independientes	6,0	6,4	346
No registrados Privados	5,7	5,8	33
Asalariados Públicos	3,8	3,8	-25

Fuente: Econometría en base al INDEC (CGI)

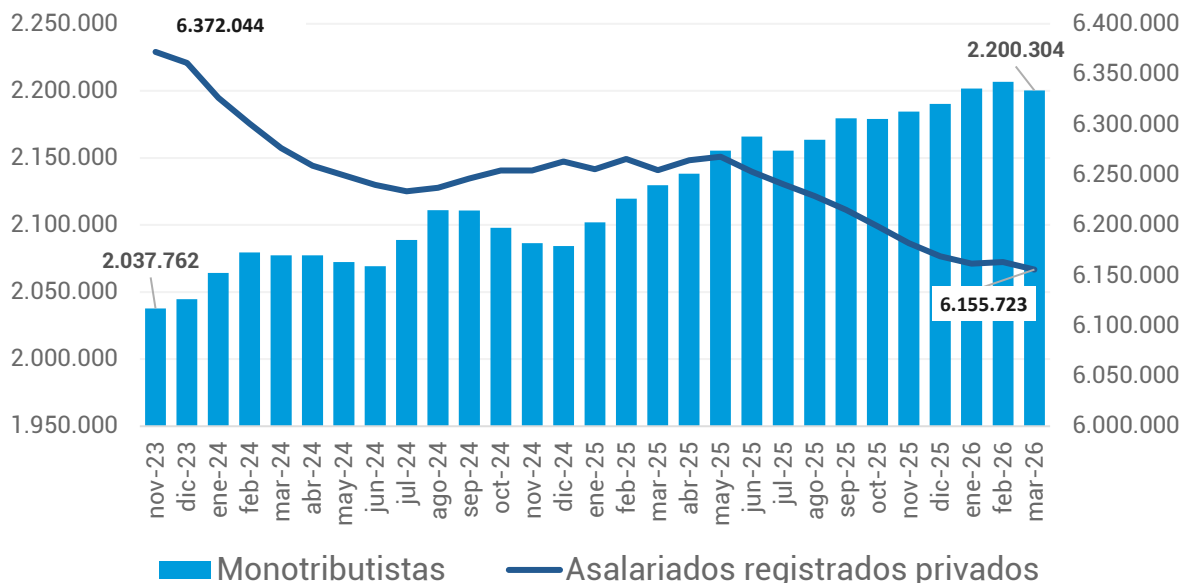
Fuente: presentación de Milei en Fundación Libertad (28-04-26)

Sin embargo, ese mismo cuadro mostraba una enorme caída del empleo registrado (-241 mil puestos de trabajo), y un aumento de 346 mil trabajadores independientes, por lo que las cifras netas de empleo no están mostrando un escenario de dinamismo laboral sino más bien lo contrario, contracción del sector formal y un incremento del emprendedurismo de supervivencia.

Una forma de acercamiento a esta problemática es comparar la dinámica del empleo privado registrado con la de monotributistas. En un contexto económico complejo, con caídas en los indicadores de actividad económica e ingresos, el incremento de monotributistas no debe leerse como un aumento del espíritu emprendedor sino de una necesidad creciente de los trabajadores de complementar ingresos en algunos casos, o directamente suplir la pérdida de puestos de trabajo.

Si comparamos la dinámica de estos dos sectores desde la asunción del gobierno libertario, se observa claramente una dinámica de destrucción de empleo privado registrado, es decir empleo protegido y de alta calidad, el cual es reemplazado parcialmente por altas en el monotributo. Entre noviembre de 2023 y marzo de 2026 se perdieron 216.321 empleos privados registrados (-3,4%), y se dieron 165.542 altas en el régimen de monotributo (+8%), confirmando que los empleos perdidos, son reemplazados parcialmente con actividades desprotegidas. Con independencia del análisis de las tasas del mercado laboral que se realizará a continuación, esto muestra un deterioro del mercado de trabajo y un empeoramiento de las condiciones de vida de la población.

**Gráfico 1. Cantidad de monotributistas y asalariados privados registrados.
Noviembre 2023 a marzo 2026**



Fuente: elaboración CEPA en base a Secretaría de Trabajo, Ministerio de Capital Humano.

De hecho, una muestra del deterioro del mercado de trabajo es el particular deterioro que sufre el sector industrial, como analiza CEPA en numerosos informes. En el informe del INDEC del primer trimestre 2026, se observa una duplicación de la población desocupada cuya última ocupación fue el sector de la industria manufacturera. Dicha magnitud de incremento no se observa en ninguno de los otros sectores, lo que muestra que la crisis del sector industrial genera una alta expulsión neta de mano de obra.

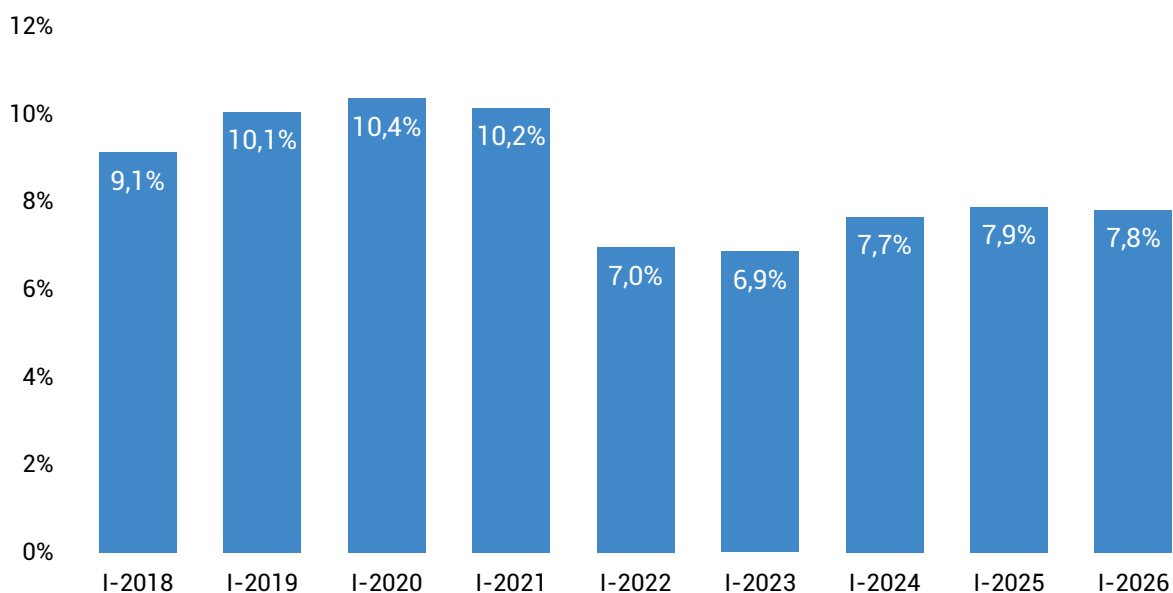
Rama de actividad de la última ocupación	2023	2024	2025	2026	2026
Industria manufacturera	7,3	7,0	11,6	9,7	13,3
Construcción	16,2	20,9	16,0	19,3	16,0
Comercio	15,6	16,7	20,3	16,0	16,6
Servicio doméstico	14,6	14,0	12,1	11,3	13,4
Resto de las ramas ⁽¹⁾	43,8	41,1	37,4	42,9	38,4
Actividades no bien especificadas	0,5	0,7	0,6	0,7	1,5

Fuente: Cuadro 1.7. Mercado de Trabajo 1° trim 2026 (Vol. 10, n°6) INDEC.

Tasa de desocupación primer trimestre 2026

Los datos relevados a través de la EPH del INDEC para los 31 aglomerados urbanos muestran que, en el primer trimestre del 2026, la tasa de desocupación se ubicó en el 7,8%, mostrando una leve reducción de 0,1 punto porcentual con relación al nivel registrado en idéntico trimestre del año anterior.

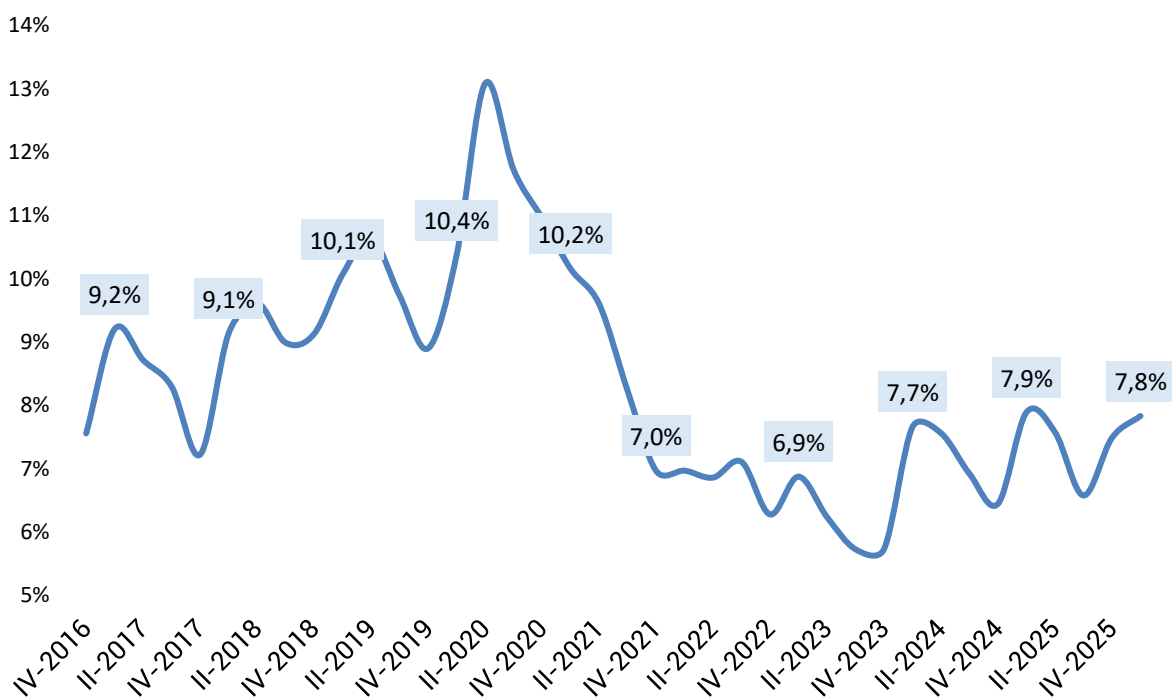
Gráfico 2. Tasa de desocupación. Primer trimestre 2018 a 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Si bien por un lado, en relación al primer trimestre de 2025, se generaron 328 mil puestos de trabajo; con relación al mismo período, la PEA incorporó a 342 mil nuevas personas, dando lugar así a un incremento en la cantidad de desocupados absolutos en términos interanuales de 14 mil casos. De esta forma, se verifica la consolidación del incremento en el número de desocupados, con relación al cuarto trimestre de 2023 (+323 mil casos).

Gráfico 3. Tasa de desocupación. 4° trimestre 2016 a 1° trimestre 2026

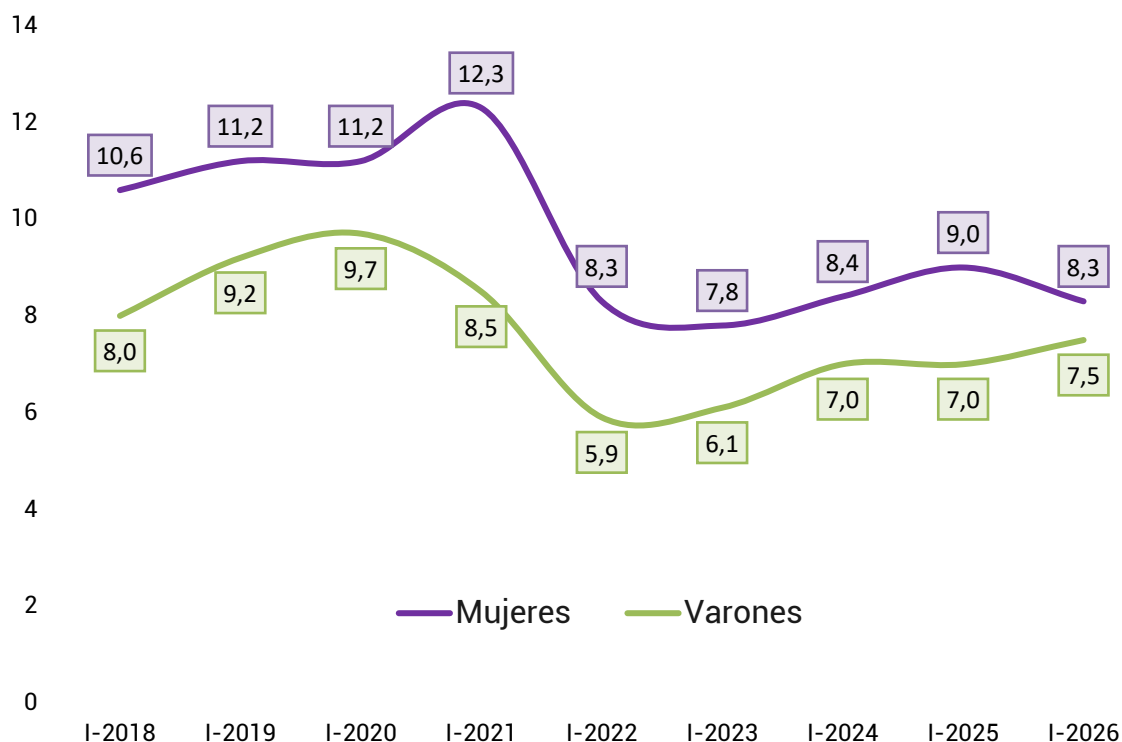


Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

En términos absolutos y considerando la población total, estamos hablando de 1.765.000 casos de desocupados.

A su vez, podemos evaluar las tasas específicas para la población de mujeres y varones, así como también, según edad. En tal sentido, se mantienen porcentajes mayores en la población de mujeres (8,3% vs. 7,5% respectivamente), registrando las mujeres una tendencia ascendente más pronunciada.

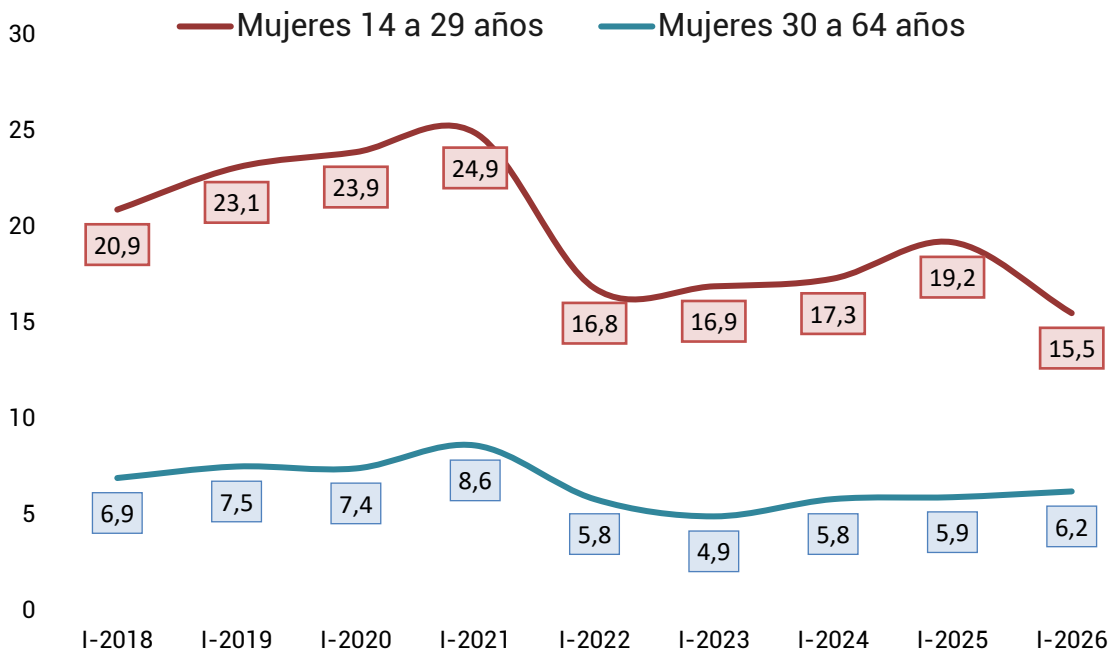
Gráfico 4. Tasa de desocupación según género. 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

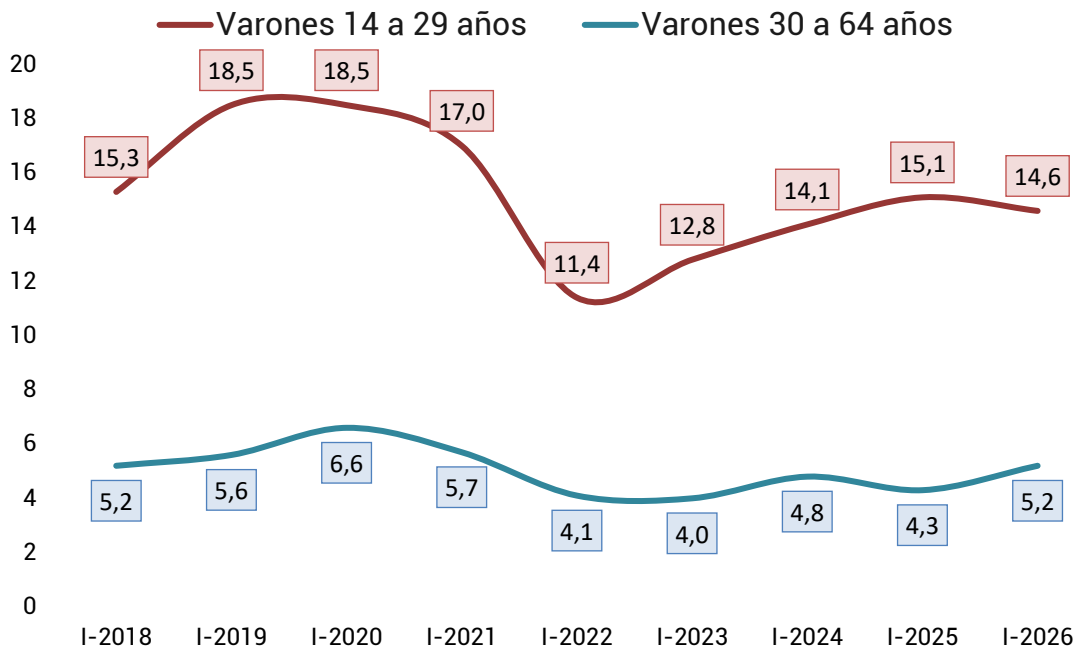
A su vez, si bien se verifica una caída en las tasas de desocupación de las y los jóvenes, esto es personas de entre 14 y 29 años, tanto para hombres como para mujeres, los guarismos casi triplican el de la población de entre 30 y 64 años. No obstante lo indicado, es importante destacar que para este último segmento, en ambos géneros, se verifica un incremento de las tasas de desocupación (de 5,9% a 6,2% en el caso de mujeres, y de 4,3% a 5,2% en el caso de varones).

Gráfico 5. Tasa de desocupación Mujeres según edad. 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Gráfico 6. Tasa de desocupación Varones según edad. 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

En resumen:

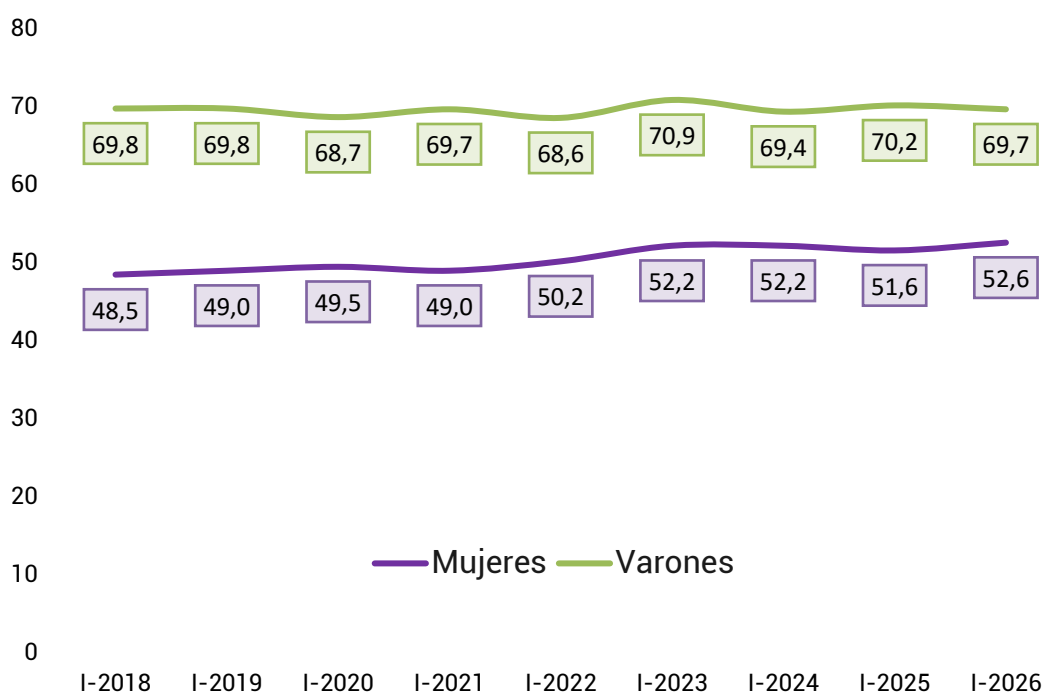
La tasa de desocupación se ubicó en 7,8% en el primer trimestre de 2026, manteniéndose prácticamente sin variación respecto al valor registrado en el mismo período de 2025, consolidando el incremento verificado a partir del 2023.

Tasas de actividad y empleo primer trimestre 2026

Analizando el desempeño de la **tasa de actividad**, que mide la población económicamente activa sobre el total de la población, se observa un incremento de 0,3 puntos porcentuales respecto del primer trimestre de 2025. Este incremento en la tasa de actividad surge como consecuencia del incremento de la PEA (+342 mil personas), con relación al incremento del universo poblacional (+382 mil personas).

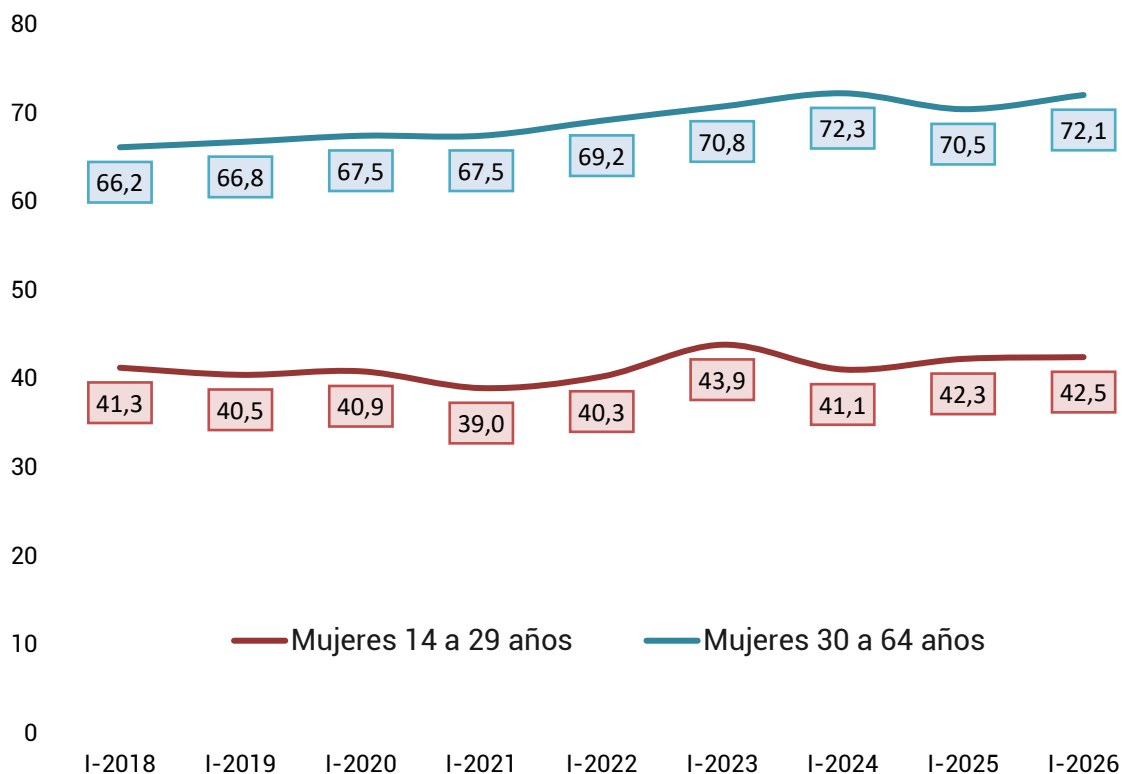
Desglosando la tasa de actividad por género y franja etaria, observamos que se ha mantenido la tendencia, siendo mayor la tasa en varones que en mujeres (69,7% y 52,6% respectivamente), mientras que, en ambos géneros, la mayor participación se da en el segmento de 30 a 64 años.

Gráfico 7. Tasas de actividad según género. 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



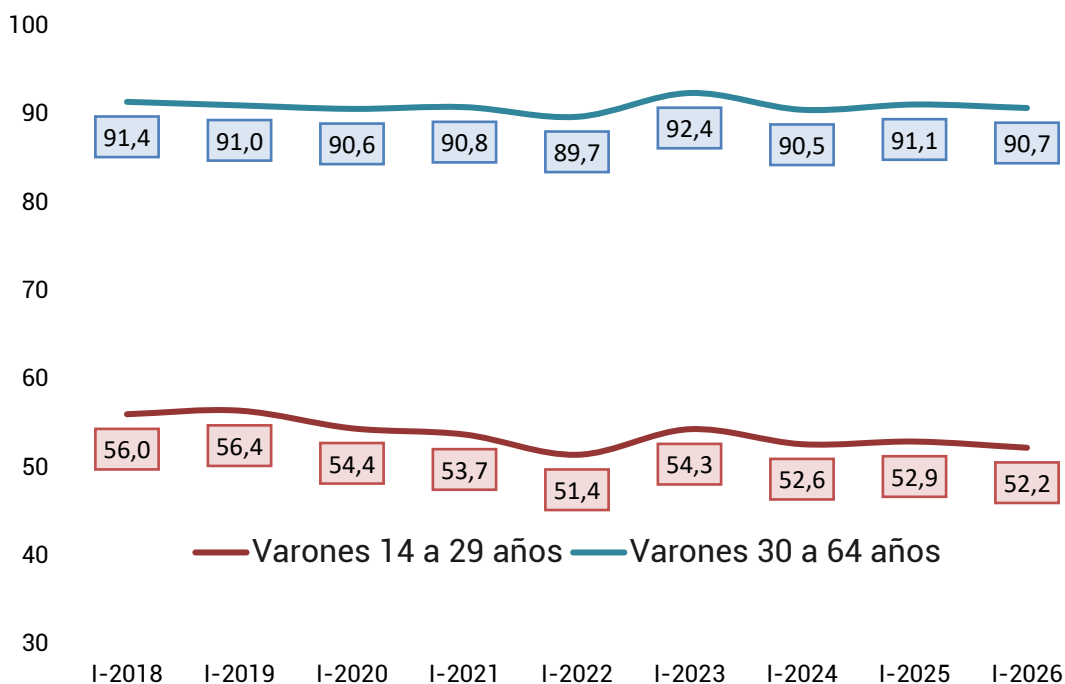
Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Gráfico 8. Tasas de actividad mujeres según edad. 1° trimestre 2017 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

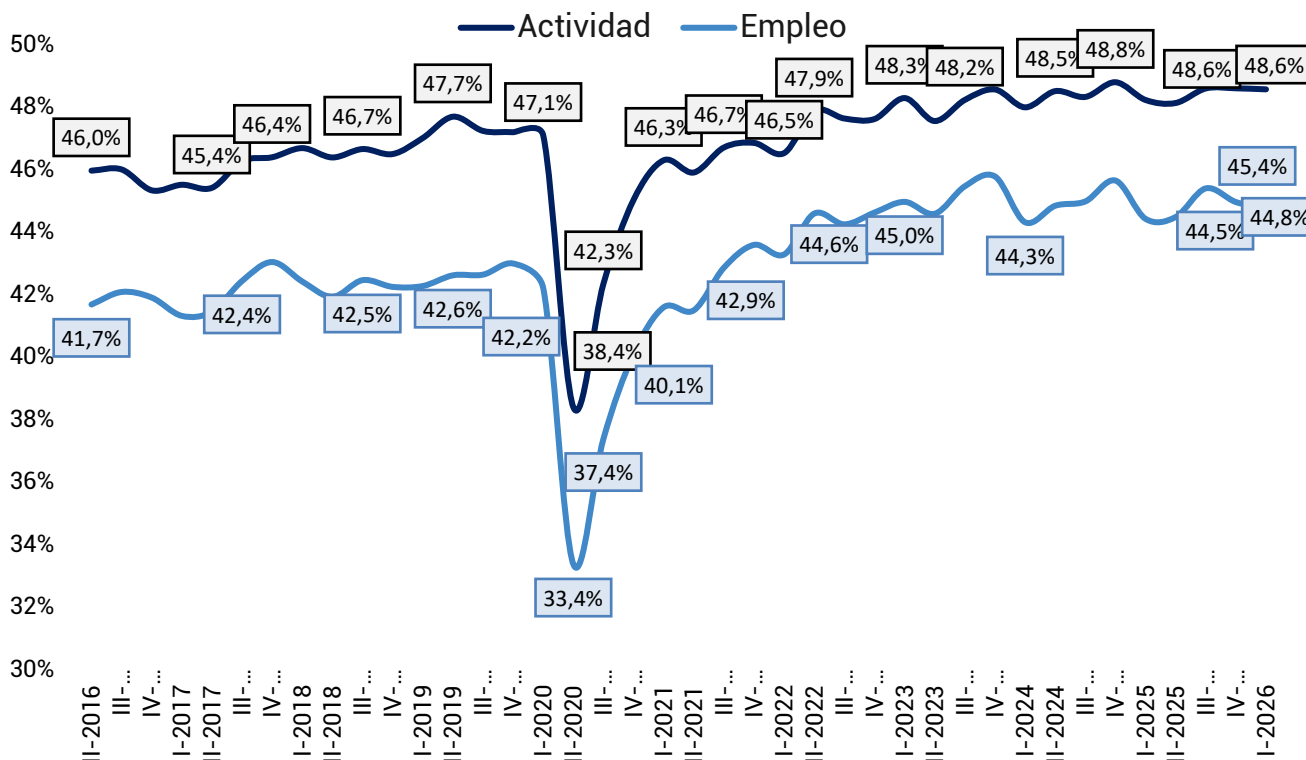
Gráfico 9. Tasas de actividad varones según edad. 1° trimestre 2017 a 1° trimestre 2025



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Por su parte, **la tasa de empleo**, que mide la proporción de personas ocupadas con relación a la población total, registró también un leve incremento de 0,3 p.p., respecto al primer trimestre de 2025 (44,8% versus 44,4%).

Gráfico 10. Tasas de actividad y empleo. 2° trimestre 2016 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

En resumen:

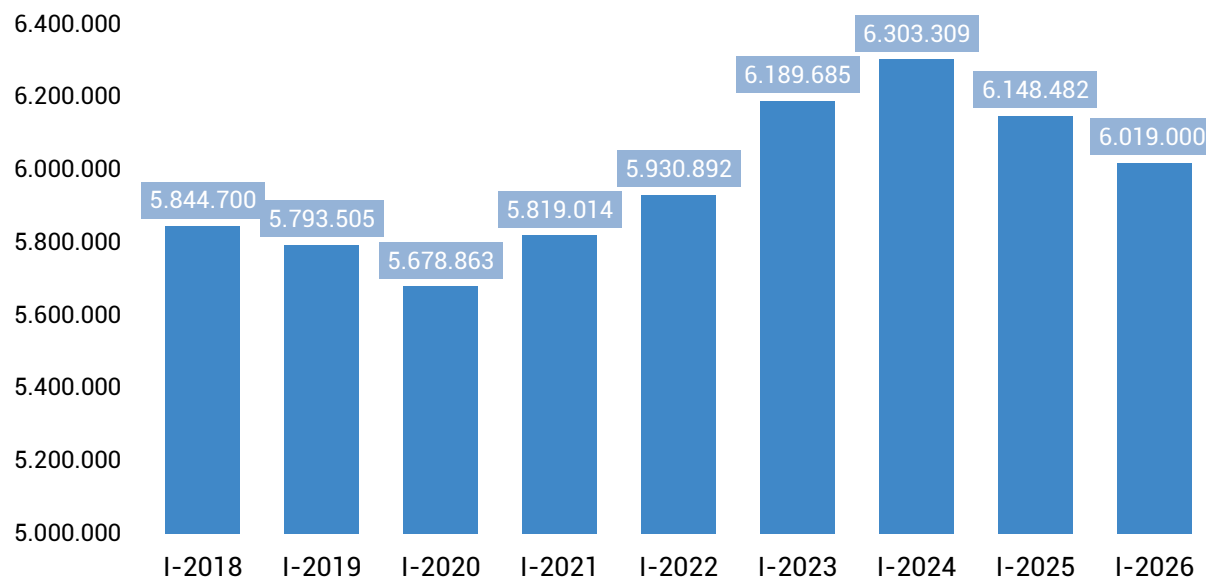
Tanto la tasa de actividad (48,6%), como la tasa de empleo (44,8%), registraron un leve incremento en relación al mismo trimestre de 2025 (+0,3 p.p.). Por su parte, se mantiene la tendencia de mayor participación de varones, registrándose la tasa más alta en el segmento de 30 a 64 años

Población ocupada registrada y no registrada

Una aproximación al nivel de registración del empleo puede ser el análisis de la población ocupada dividida entre personas ocupadas con descuento jubilatorio, y población ocupada sin descuento jubilatorio. Así, en el primer trimestre del 2026, el primer grupo representó 20% de la población total (mostrando una reducción de 0,6 p.p. con respecto al mismo trimestre del año anterior), mientras que el segundo abarcó al 12,2% (resultando así un incremento de 0,5 p.p. respecto al mismo trimestre de 2025).

Esto implica un crecimiento del trabajo desprotegido, generando un proceso de mayor precarización del trabajo asalariado.

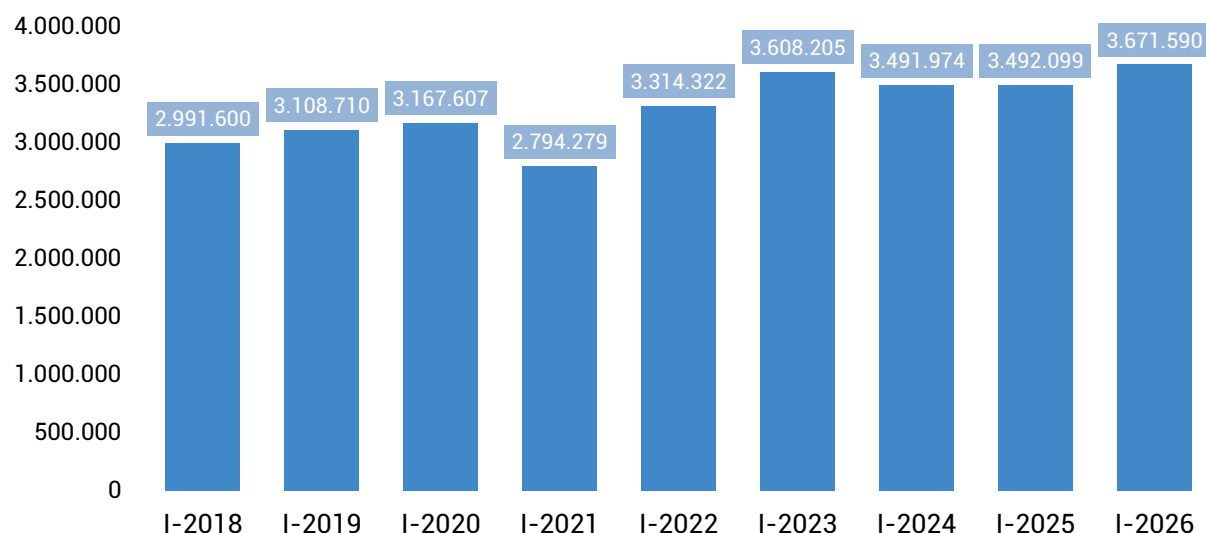
Gráfico 11. Población ocupada con descuento jubilatorio. Período 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

De esta manera, en relación al primer trimestre del 2025, se verifica una caída en la cantidad de personas ocupadas con descuento jubilatorio (-2% i.a.), mientras que la cantidad de personas ocupadas sin descuento jubilatorio se incrementó en un 5% interanual.

Gráfico 12. Población ocupada sin descuento jubilatorio. Período 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

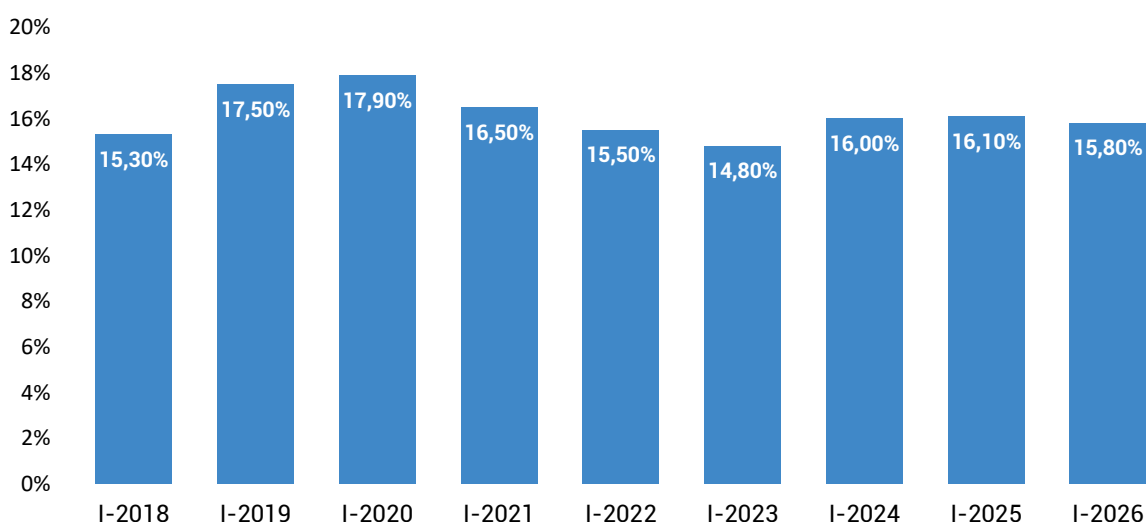
En resumen:

En el primer trimestre de 2026, se verifica una caída en la población ocupada "con descuento jubilatorio" (-2% i.a.), mientras que la población ocupada "sin descuento jubilatorio" crece 5% i.a.

Población ocupada demandante y subocupada - Presión sobre el mercado de trabajo

En lo que se refiere a la población ocupada demandante -personas que tienen un empleo y buscan activamente otro-, la tasa muestra una reducción en el margen de 0,3 puntos porcentuales, respecto a los niveles del trimestre equivalente del año anterior.

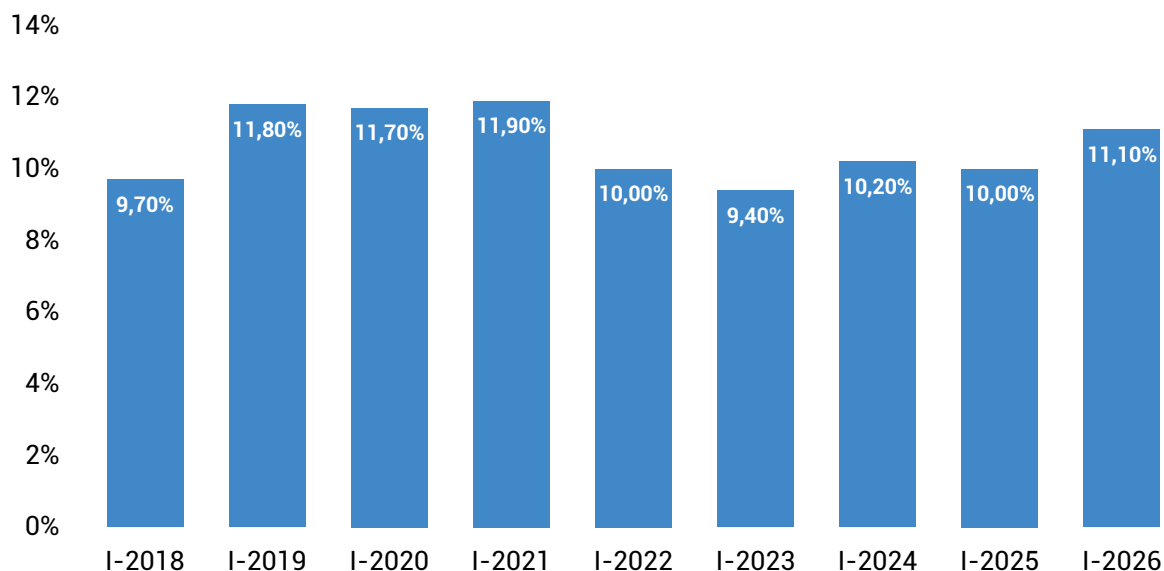
Gráfico 13. Población ocupada demandante de empleo. Período 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Por su parte, la población subocupada -personas ocupadas que trabajan menos de 35 horas semanales- evidenció un incremento de 1,1 p.p. en la comparación interanual.

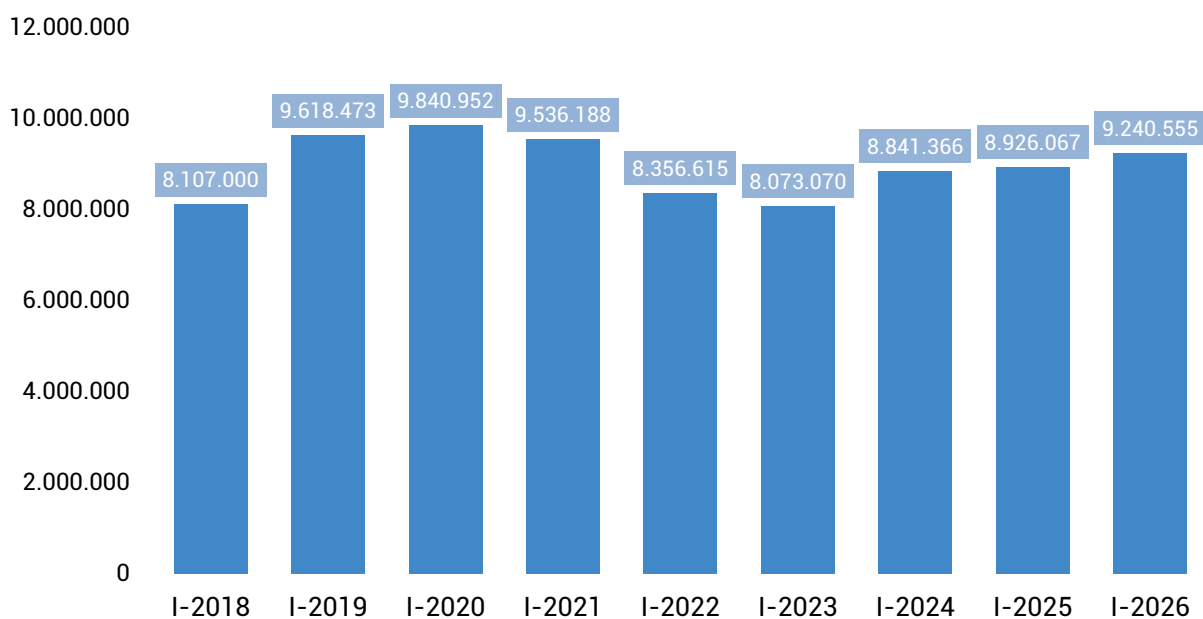
Gráfico 14. Población subocupada. 1° trimestre 2018 a 1° trimestre 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Finalmente, podemos lograr una aproximación a la presión sobre el mercado de trabajo, considerando a la totalidad de las personas que se encuentran en la búsqueda de empleo, ya sea que se encuentren desocupadas, subocupadas, o bien, ocupadas demandando un nuevo puesto. En este sentido, el número de personas que se encuentra en dicha situación se incrementó en 3,5% respecto al primer trimestre de 2025.

Gráfico 15. Presión sobre el Mercado de Trabajo. 1° trimestre 2018 a 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

En resumen:

La tasa de ocupados demandantes registró una reducción marginal de 0,3 p.p., mientras que la tasa de subocupación mostró un incremento de 1,1 p.p., ambas en relación al mismo trimestre de 2025. Estas variaciones, junto con la tasa de desocupación, resultaron en un incremento del 3,5% de la presión sobre el mercado de trabajo, alcanzando al 30,7% del universo poblacional.

La informalidad laboral continúa en aumento y alcanza su nivel más alto de los últimos años

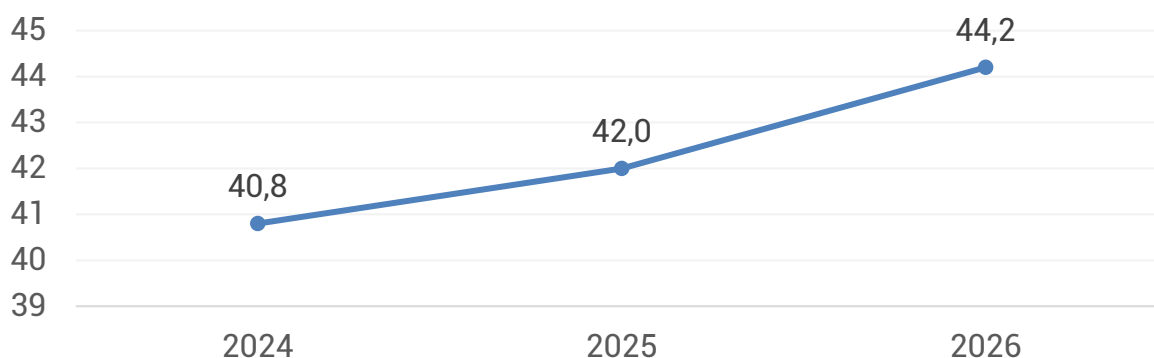
La evolución reciente del mercado de trabajo muestra que el principal rasgo de la gestión de Javier Milei no es la generación de empleo de calidad, sino la expansión de la informalidad. En el primer trimestre de 2026, la tasa de empleo no registrado alcanzó el 44,2%, lo que implica un incremento de 2,2 puntos porcentuales respecto del mismo período de 2025 y de 3,4 puntos porcentuales en comparación con el primer trimestre de 2023.

En términos concretos, esto significa que más de cuatro de cada diez trabajadores ocupados se desempeñan en condiciones de informalidad, sin acceso a derechos laborales básicos, aportes jubilatorios, cobertura de salud, licencias pagas o mecanismos de protección frente al desempleo.

El aumento sostenido de la informalidad confirma que el leve crecimiento del empleo agregado exhibido por el Gobierno esconde un deterioro en la composición del mercado laboral. La destrucción de puestos de trabajo registrados y el crecimiento de formas de inserción más precarias, como el trabajo informal y el monotributo de subsistencia, están configurando un mercado de trabajo más vulnerable y con menores niveles de protección social.

Gráfico 16. Tasa de informalidad.

Período: 1° T 2024 - 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

Conclusiones

El análisis del primer trimestre de 2026 confirma una dinámica contractiva en el mercado laboral argentino: consolidación en el alza de la desocupación, y fundamentalmente, el crecimiento de la precariedad laboral, y aumento de la presión sobre el mercado de trabajo.

La tasa de desocupación, si bien se mantiene en valores similares al del mismo trimestre del año anterior (7,8%), consolida el incremento registrado desde 2023 (+0,9 p.p.).

En diversas ocasiones Milei se refirió al incremento en el total del empleo como un resultado positivo de su modelo económico. Por ejemplo, el 28 de abril en la cena de la Fundación Libertad, mostró un gráfico de la consultora Econométrica mostrando un incremento total de 113 mil puestos de trabajo desde el cuarto trimestre 2023 al cuarto trimestre 2025. Sin embargo, según datos de la Secretaría de Trabajo, entre noviembre de 2023 y marzo de 2026 se perdieron 216.321 empleos privados registrados (-3,4%), y se dieron 165.542 altas en el régimen de monotributo (+8%), confirmando que los empleos perdidos, son reemplazados parcialmente con actividades desprotegidas.

Del mismo modo, se puede rebatir el argumento oficial con los recientes datos que nutren este informe: según la EPH, en la era Milei, los únicos puestos de trabajo que se generan son informales. Entre el 1 T 2024 y el 1 T 2026 se crearon 603.600 empleos no registrados, mientras que, en paralelo, se destruyeron 246.000 puestos de trabajo registrados.

La presión global sobre el mercado de trabajo mostró un incremento interanual (+3,5%), explicada por un sensible incremento en la subocupación y una caída de la búsqueda de empleo entre quienes ya trabajan. En un escenario contractivo, esta disminución suele estar asociada al desaliento ante la escasez de oportunidades de calidad, en un escenario donde el empleo registrado en el sector privado continúa contrayéndose.

Finalmente, el aumento de la tasa de empleo no registrado hasta el 44,2% constituye una señal inequívoca del deterioro del mercado laboral. La suba de 3,4 puntos porcentuales respecto del primer trimestre de 2023 muestra que una porción cada vez mayor de los trabajadores se inserta en ocupaciones precarias y sin protección social.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)